



BIDDING NATION
JAPAN

2022年 FIFA ワールドカップ™ 招致活動報告書

2022年 FIFA ワールドカップ™日本招致委員会



BIDDING NATION
JAPAN



2022 年 FIFA ワールドカップ[®]™
招致活動報告書



はじめに

2022年 FIFA ワールドカップ™の開催国は、昨年12月2日の国際サッカー連盟（FIFA）の理事会において、カタールに決定しました。カタールサッカー協会には心から祝福を送るとともに、大会の成功をお祈りいたします。

約2年間にわたる日本の招致活動に際しては、実に多くの方々のご支援を賜りました。

菅首相をはじめ政府関係の皆様、国会の招致推進議員連盟の皆様、開催都市及びチームベースキャンプとして立候補いただいた自治体の皆様、経済界、学术界、スポーツ界の皆様、そして、最後まであきらめることなく招致活動を応援して下さったサッカーファミリーをはじめとする多くの国民の皆様に、心より感謝申し上げます。

今回の招致活動を顧みますと、2018年は東欧のロシアに、2022年は中東のカタールに決定したように、これまでに開催したことのない新しい地域で開催することにより、サッカーを全世界に広めていくことを FIFA 理事会が選択したことになります。

また、いずれの国においてもサッカー協会のみならず、国と一体となった招致活動を展開していたことが強く印象に残っており、日本としても今後の活動に向けて、示唆に富んだ貴重な経験となりました。

日本サッカー協会は、「サッカーを通じて豊かなスポーツ文化を創造し、人々の心身の健全な発達と社会の発展に貢献する」ことを理念としています。サッカーファミリーの裾野を広げてゆくためにも、FIFA ワールドカップ™の日本開催は達成すべき目標です。

今後とも、FIFA ワールドカップ™の日本開催を熱望するサッカーファミリー、及び多くの国民の皆様のご期待に応えるためにも、チャンスがある限り、引き続きチャレンジしてまいります。

本書「2022年 FIFA ワールドカップ™招致活動報告書」は、今回の招致活動を詳細に記録するとともに、招致活動全体を総括し、今後の日本サッカー界に向けての提言を行っております。それは、今回の招致活動を通じて得られた経験と教訓を、将来に向けての貴重な財産として、次代に伝えるものであります。

本書によって、2022年 FIFA ワールドカップ™日本招致、及び日本サッカー界への皆様の理解が一層深められることができれば、これにまさる喜びはありません。

併せて、今後とも日本サッカー協会及び日本サッカー界へのご支援を賜ります様、心からお願い申し上げます。

2011年3月
2022年 FIFA ワールドカップ™日本招致委員会 委員長
財団法人日本サッカー協会 会長
小倉 純二

2022年FIFAワールドカップ™招致活動報告書 目次

本報告書は、第1部「招致活動記録」、第2部「招致実行本部の活動」、第3部「招致活動の総括と提言」及び資料集により構成されている。

第1部「招致活動記録」は、時系列に沿って招致活動の大きな流れを捉え、招致プロセスにおける重要な行事及び事項について記述している。

第2部「招致実行本部の活動」は、招致活動の実務を推進した招致実行本部の業務分掌に従い、各業務部門が実施した業務の詳細について記述している。

第3部「招致活動の総括と提言」は、招致活動全体を総括するとともに、今後のわが国サッカー界及びスポーツ界全般に対する提言を行っている。

資料集には、招致活動に関連する資料及びデータをまとめた。

第1部 招致活動記録 / 11

第1章 日本招致に向けての意思決定 / 13

- 1.1 JFA2005年宣言 / 13
- 1.2 FIFAワールドカップ招致検討委員会の設置 / 15
- 1.3 FIFAワールドカップ™招致プロセス / 17
- 1.4 2018/2022年FIFAワールドカップ™開催条件 / 18
- 1.5 2018/2022年FIFAワールドカップ™招致の概要 / 20
 - 1.5.1 大陸ローテーション方式廃止の背景 / 20
 - 1.5.2 2018/2022年FIFAワールドカップ™招致立候補国 / 20
 - 1.5.3 2018/2022年FIFAワールドカップ™開催国の決定方法 / 20

第2章 招致に向けての準備・プランニング / 23

- 2.1 FIFAワールドカップ招致本部の設置 / 23
- 2.2 招致に向けての準備・プランニング / 24
 - 2.2.1 国際関連業務 / 24
 - 2.2.2 政府関連業務 / 26
 - 2.2.3 事業関連業務 / 26
 - 2.2.4 広報関連業務 / 26

第3章 日本招致委員会の設立 / 27

- 3.1 2018/2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会の設立 / 27
 - 3.1.1 招致委員会設立の経緯 / 27
 - 3.1.2 「一般財団法人 2018/2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会」の設立 / 27
 - 3.1.3 招致委員会の組織体制 / 28
 - 3.1.4 招致委員会実行本部の発足 / 28
- 3.2 日本招致委員会設立記者発表 / 30

第4章 開催候補都市の募集と閣議了解 / 39

- 4.1 開催候補都市の募集 / 39
 - 4.1.1 「開催地自治体」・「チームベースキャンプ」の正式募集 / 39

4.1.2	自治体による正式申請書の提出	/ 41
4.2	閣議了解	/ 43
4.2.1	関係副大臣・政務官会議の開催	/ 44
4.2.2	「招致契約書」の提出	/ 44
4.3	招致PRイベント「メディア・エクスポ」への出展	/ 45
第5章 2018/2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会の開催 / 47		
5.1	第1回2018/2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会/ 招致連絡協議会の開催	/ 47
5.2	第2回2018/2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会/ 招致連絡協議会の開催	/ 49
5.2.1	2022年大会招致への絞込み	/ 50
5.2.2	FIFAプラッター会長表敬訪問	/ 50
5.3	第3回2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会/招致連絡協議会の開催	/ 51
第6章 「招致ブック」及び「開催契約書」の提出 / 53		
6.1	「招致ブック」及び「開催契約書」の提出	/ 53
6.2	「招致ブック」の仕様及び構成	/ 54
6.3	大会構想と提案スタジアム	/ 56
6.3.1	2022年FIFAワールドカップ™日本大会構想	/ 56
6.3.2	提案スタジアム・チームベースキャンプ	/ 58
6.4	「招致ブック」提出後記者説明会の開催	/ 60
第7章 FIFAワールドカップ™南アフリカ大会の開催 / 61		
7.1	招致国エキシビジョンへの出展	/ 61
7.2	オブザーバーズ・プログラム等への参加	/ 62
7.2.1	オブザーバーズ・プログラム	/ 62
7.2.2	インターナショナルFIFAファンフェスト (IFFF) 視察	/ 64
7.3	FIFAワールドカップ™南アフリカ大会におけるロビー活動	/ 66
第8章 FIFAインスペクション / 67		
8.1	FIFAインスペクション概要	/ 67
8.1.1	FIFAインスペクション各招致国訪問日程	/ 68
8.1.2	FIFAインスペクションチーム・メンバー	/ 68
8.2	FIFAインスペクションの実施	/ 69
8.2.1	FIFAインスペクション日本訪問スケジュール	/ 69
8.2.2	Day0 (7月19日(月・祝))	/ 71
8.2.3	Day1 (7月20日(火))	/ 72
8.2.4	Day2 (7月21日(水))	/ 83
8.2.5	Day3 (7月22日(木))	/ 87
8.3	FIFAインスペクション対応	/ 93
8.3.1	政府への協力要請	/ 93
8.3.2	開催地自治体の協力	/ 94
8.3.3	インスペクションにおける運営体制	/ 95
第9章 FIFA評価レポートの公開とFIFA理事不正疑惑問題 / 99		
9.1	FIFA評価レポートの公開 (要約版・完全版)	/ 99

9.1.1	FIFA評価レポート要約版	/ 99
9.1.2	FIFA評価レポート完全版	/ 102
9.1.3	日本に対する評価結果	/ 103
9.2	FIFA理事不正疑惑問題	/ 106
第10章 最終プレゼンテーション / 109		
10.1	最終プレゼンテーション概要	/ 109
10.2	最終プレゼンテーションの実施	/ 112
10.3	最終プレゼンテーション対応	/ 124
第11章 開催国の決定 / 127		
11.1	開催国決定投票	/ 127
11.2	開催国決定投票結果	/ 128
11.3	開催国決定記者ブリーフィングの開催	/ 130
第2部 招致実行本部の活動 / 133		
第1章 招致実行本部の設置 / 135		
1.1	本部業務	/ 135
第2章 国際部門 / 137		
2.1	ロビー活動体制	/ 137
2.2	ロビー活動戦略	/ 138
2.3	ロビー活動実績	/ 140
第3章 コミュニケーション部門 / 145		
3.1	招致プランニング	/ 146
3.1.1	大会理念・コンセプト、招致マークの策定	/ 146
3.1.2	ヒューマンリティ&テクノロジー部会の設置・運営	/ 148
3.1.3	大会構想の策定	/ 148
3.2	「招致ブック」の制作	/ 151
3.2.1	「招致ブック」の制作	/ 151
3.2.2	招致映像の制作	/ 153
3.3	プロモーション対応	/ 154
3.3.1	プロモーションメディアの開発	/ 154
3.3.2	招致アンバサダー対応	/ 158
3.3.3	国内PRイベントの実施	/ 161
3.4	広報報道対応	/ 168
3.4.1	広報対応	/ 168
3.4.2	報道対応【国内】	/ 169
3.4.3	海外広報活動	/ 169
3.4.4	報道掲載実績	/ 170
第4章 政府／自治体対応部門 / 171		

- 4.1 政府対応 / 172
 - 4.1.1 関係各省庁との連携 / 172
 - 4.1.2 閣議了解 / 173
 - 4.1.3 政府保証 / 173
 - 4.1.4 「招致ブック」の作成支援 / 174
 - 4.1.5 FIFAインスペクションへの協力要請 / 174
 - 4.1.6 最終プレゼンテーションへの参加 / 174
- 4.2 2022年FIFAワールドカップ招致推進議員連盟 / 175
 - 4.2.1 招致推進議員連盟の設立 / 175
 - 4.2.2 招致国会決議 / 176
- 4.3 自治体対応 / 177
 - 4.3.1 開催地自治体、チームベースキャンプの募集 / 177
 - 4.3.2 招致契約書類の集約 / 178
 - 4.3.3 「招致ブック」制作及びFIFAインスペクションへの自治体の支援 / 178
 - 4.3.4 開催地自治体の招致活動（プロモーションイベント） / 178

第5章 事業部門 / 179

- 5.1 招致パートナーセールス / 179
- 5.2 ノベルティの制作・管理・販売 / 182

第6章 招致活動収支 / 185

第3部 招致活動の総括と提言 / 187

第1章 ワールドカップ招致活動の意義 / 189

- 1.1 「JFA2005年宣言」達成に向けた招致活動への取り組み / 189
- 1.2 招致活動を通じた日本サッカーの発展への貢献 / 189

第2章 ワールドカップ招致活動の総括 / 191

- 2.1 戦略総括 / 191
 - 2.1.1 得票に向けての戦略 / 191
 - 2.1.2 限られた資源と効果の最大化 / 192
- 2.2 結果分析 / 193
 - 2.2.1 FIFA及びFIFA理事の志向性 / 193
 - 2.2.2 国際ロビー戦略における課題 / 194
 - 2.2.3 招致活動予算の配分 / 194
- 2.3 活動成果 / 195
 - 2.3.1 国際サッカーネットワークの強化・構築 / 195
 - 2.3.2 国内スポーツネットワークの強化・構築 / 196
 - 2.3.3 スタジアム等最新国際基準の普及 / 196
 - 2.3.4 政府／自治体との連携強化 / 196
 - 2.3.5 財界／学術界との連携強化 / 197
 - 2.3.6 メディアとの関係構築 / 197
 - 2.3.7 広報活動のプロモーション効果（国内／海外） / 198
 - 2.3.8 ホスピタリティ業界との連携強化 / 199

- 2.3.9 将来を見据えた人材育成 / 199

第3章 ワールドカップ招致への提言 / 201

- 3.1 招致立候補に至る条件 / 201
 - 3.1.1 FIFAにとっての高い需要 / 201
 - 3.1.2 国全体にとってのワールドカップ開催の必要性 / 201
 - 3.1.3 得票を確保するための国際ネットワーク / 201
 - 3.1.4 招致活動を通じて得られるメリット / 202
- 3.2 条件整備のための準備 / 202
 - 3.2.1 FIFAに対する影響力の確保 / 202
 - 3.2.2 FIFAワールドカップ™開催に対する国全体を挙げた支援の獲得 / 202
 - 3.2.3 招致活動資金の調達 / 204

第4章 日本サッカー界への提言 / 205

- 4.1 「JFA2005年宣言」の意義 / 205
- 4.2 ワールドカップ開催意義の再検証 / 205
- 4.3 国際戦略への提言 / 206
- 4.4 サッカー界の発展に向けて / 206

資料集 / 207

- 1. 用語集 / 209
- 2. 招致活動年表 / 214
- 3. 開催地自治体・スタジアム、チームベースキャンプ自治体・トレーニングサイト / 220
 - 3.1 開催地自治体・スタジアム / 220
 - 3.2 チームベースキャンプ自治体・トレーニングサイト / 220
- 4. 2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会 組織体制 / 222
 - 4.1 招致委員会 組織体制 / 222
 - 4.2 招致委員会実行本部 組織体制 / 223
- 5. 日本招致委員会関係名簿 / 224
 - 5.1 2018/2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会 名簿 / 224
 - 5.2 2018/2022年FIFAワールドカップ™招致連絡協議会 名簿 / 225
 - 5.3 ヒューマンリティ&テクノロジー部会、及び協力者 名簿 / 225
 - 5.4 招致アンバサダー 名簿 / 226
 - 5.5 オフィシャル招致パートナー 名簿 / 227
- 6. 2018/2022年FIFAワールドカップ™日本招致委員会 定款 / 228
- 7. 2022年FIFAワールドカップ招致推進議員連盟 名簿 / 237
- 8. 2022年大会招致立候補国「招致ブック」分析 / 240
- 9. 最終プレゼンテーションスピーチ全文 / 244
- 10. 2022年 FIFAワールドカップ™招致評価レポート / 256
 - 10.1 FIFA評価レポート：日本（和訳） / 256
 - 10.2 FIFA評価レポート：2018/2022年大会招致立候補国比較 / 281
- 11. 広報・報道関係資料 / 282
 - 11.1 メディアリリース実績 / 282
 - 11.2 招致関連テレビ報道時間調査 / 284
- 12. 招致PR用制作物一覧 / 296
- 13. FIFA理事会メンバー / 300
- 14. FIFA理事関連受発信文書 / 301